

# Studio di fattibilità per un sistema integrato per la gestione della catena logistica nell'industria del vetro

sviluppato nell'ambito di Docup Obiettivo 2 (2000/2006)

Misura 3.7

sottomisura D) "Diffusione e trasferimento dell'innovazione",

POS. N. 3 - III bando bis

## 1. Obiettivi

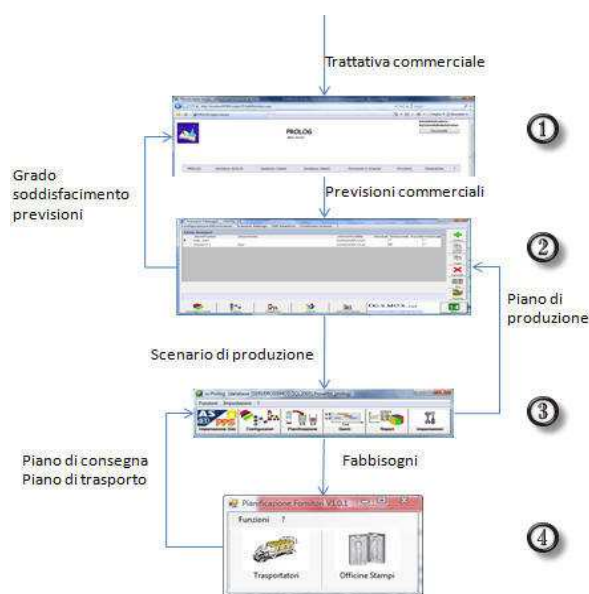
Il progetto nasce dalle esigenze dell'industria vetraria, più specificatamente l'industria del vetro cavo. Il prodotto di questa tipologia d'industria è a scarso margine contributivo, soprattutto a causa dell'elevato costo dell'energia richiesta dal processo produttivo, e richiede, quindi, una programmazione della produzione il più efficace possibile, per ridurre gli sprechi e i costi legati all'immobilizzo di capitale. Il progetto ha come obiettivo principale il miglioramento dell'efficienza della catena logistica dell'industria vetraria. Lo strumento con cui raggiungere questo obiettivo è una piattaforma costituita da diversi moduli, ciascuno dei quali consenta miglioramenti delle prestazioni delle singole funzioni aziendali a cui si rivolge il modulo, e, contemporaneamente, il miglioramento globale dei risultati aziendali. I sotto obiettivi per le diverse funzioni aziendali sono:

- Miglioramento del Customer service
- Supporto quantitativo alle decisioni logistiche
- Razionalizzazione dell'utilizzo della capacità produttiva della vetreria
- Pianificazione più tempestiva dei fornitori

## 2. Architettura della piattaforma

La piattaforma è strutturata in quattro moduli, progettati per Utenti appartenenti a funzioni aziendali differenti:

- ① Modulo Gestione Cliente
- ② Modulo Supporto alle decisioni logistiche
- ③ Modulo Pianificazione della capacità produttiva della vetreria
- ④ Modulo Pianificazione della capacità produttiva dei fornitori.



### 2.1. Gestione Cliente



Permette alla funzione commerciale dell'Azienda di gestire le informazioni commerciali relative al Cliente, e di generare le

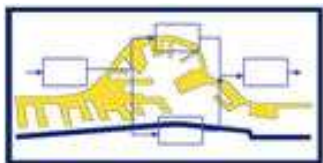


## 5. Scheda di valutazione dei risultati

La scheda riassume in forma qualitativa e, ove possibile, in forma quantitativa, i risultati dell'utilizzo del prototipo con i database di test.

Obiettivo	Prima	Dopo	Indice miglioramento
<b>Miglioramento del Customer service</b>	programma di produzione redatto in pratica dagli Uffici Commerciali con Ufficio Programmazione ridotto al mero controllo dei vincoli produttivi	la Logistica diventa protagonista del processo su input di Uff. Comm.le sulle previsioni di spedizione	Determinazione della relazione esistente fra requisiti commerciali e vincoli produttivi
	Incapacità di misurare gli effetti di una richiesta commerciale sulla programmazione	Valutazione degli effetti delle richieste commerciali sulla produzione	Valutazione del rispetto dei vincoli commerciali (date e quantità) e produttivi (vincoli tecnologici e logistici)
	La pianificazione rimane all'interno della vetreria	Condivisione della pianificazione con il Cliente	Esposizione al Cliente della pianificazione della vetreria
<b>Quantificazione decisioni logistiche</b>	macchinosità e lentezza di generazione delle alternative di programma	rapidità e semplicità	da una o poche volte all'anno la pianificazione può essere effettuata più volte al mese
	difficoltà di avere una visione completa delle conseguenze delle alternative di programma in termini di livello delle scorte, ritardi di consegna, stock-out etc	immediata visione completa delle conseguenze	presenza di numerosi indicatori di prestazione, sia di analisi sia di sintesi
	elaborazione in gran parte manuale degli scenari	composizione automatica degli scenari	dalla generazione di uno scenario di budget in due-tre settimane a uno scenario di budget al giorno
	non tiene conto dei vincoli produttivi	tiene conto dei vincoli produttivi	controllo dei vincoli di numero di cambi stampo mensili, e di cavato
<b>Utilizzo più razionale della capacità produttiva della vetreria</b>	Schedulazione completamente manuale e limiti sull'orizzonte temporale	Schedulazione automatica senza limiti sull'orizzonte temporale	Da possibilità in pratica di schedulare solo il mese corrente per problemi di tempo a disposizione, a più versioni di schedulazione al giorno
	Farraginosità nella gestione delle modifiche di produzione	Interfaccia grafica per la gestione delle modifiche manuali al programma	Possibilità di inserire molteplici modifiche a una versione di schedulazione in tempi molti limitati (minuti)
	Impossibilità pratica di analizzare alternative	Gestione e valorizzazione delle alternative	Possibilità di valorizzare sulla base di parametri economici e tecnici ogni versione di schedulazione
<b>Pianificazione più tempestiva dei fornitori</b>	I fornitori sempre considerati a capacità infinita	Pianificazione della capacità produttiva dei fornitori in funzione della pianificazione della vetreria	Rispetto dei tempi di consegna
	Gli ordini di fornitura spesso passati all'ultimo momento	Possibilità per il fornitore di schedulare in anticipo le proprie attività	Miglioramento del rispetto degli ordini e del soddisfacimento dei requisiti della vetreria
	Il processo di schedulazione della vetreria non tiene conto delle criticità indotte dai fornitori	Controllo ex-ante delle criticità indotte dai fornitori	Riduzione del rischio di non soddisfare un ordine a causa di mancate forniture

## 6. Soggetti coinvolti



CO.S.MO.S. s.r.l.

Soggetto realizzatore.

Società di consulenza e modellistica che opera in diversi ambiti, dalla logistica ai sistemi manifatturieri, dalla gestione dei sistemi di trasporto e traffico alle reti di comunicazione.



Capofila aziende promotrici.

Produttore di bottiglie di vetro per olio, aceto, vino, spumanti, distillati e contenitori in vetro per prodotti cosmetici. Vasi in vetro per uso alimentare. Bottiglie speciali e contenitori in vetro personalizzati.

Rigorosamente made in Italy.



Azienda promotrice.

Impegnata nella manutenzione e metallizzazione di stampi per bottiglie e piccoli lavori di tornitura e fresatura



Azienda Promotrice.

Produttrice artigianale di diverse tipologie di birra.

Azienda Promotrice.

Fornitore di servizio di manutenzione su componenti di produzione.